

Ordförandens tal vid extra bolagsstämma 2017

"Allt vi gör kan vi göra bättre"

Påståendet "Allt vi gör kan vi göra bättre" kan i ett företag eller vilken organisation som helst uppfattas på olika sätt.

I värsta fall – även om det är ovanligt – så "att det är ingen idé vi försöker – vi lägger av".

Vanligare är ett sätt att försöka förklara/försvara på temat: egentligen är det ganska bra särskilt om man betänker marknadens utveckling, den internationella konjunkturen, valutakurserna, konkurrenternas prispolitik, knappheten på resurser, skatteeffekter, de nya EU-reglerna m.m.

Jag vill påstå att den attityden inte var ovanlig i Vattenfall för 5 år sedan.

Men under tiden fram till idag har det hänt något. På ett antal viktiga områden har många människor på alla nivåer i bolaget presterat bättre och bättre. Jag talade om det på mitt bolagsstämmotal i våras, men den här stunden kan vara ett lämpligt tillfälle att kort repetera.

Strukturen har förbättrats och renodlats.

Balansräkningen är starkare, skuldsättningen har minskat, tillgångsmassan är reviderad.

Operational excellence är bättre, uppföljning och kontroll är skarpare.

Riskhanteringen har förbättrats, Markets har ny inriktning, miljö- och finansiella risker relaterade till tysk brunkol och kärnkraft har minskat och är under kontroll.

Affärsmodellen är kraftigt ändrad och utgår ifrån kundorientering.

Samspelet med politiken, särskilt i Sverige, är bättre.

Styrelsens kompetens och engagemang är klart högre.

Ledningen är förstärkt och förnyad och drivs av en VD som uppvisar både engagemang och resultat.

Hållbarhetsfrågorna har en helt annan dignitet och är integrerade i verksamheten.

Resultatutvecklingen är ett fortsatt frågetecken men kraftiga kostnadsbesparingar har gjorts och pågår, cashflow är under kontroll.

Jag repeterar det här som har gjorts bättre också för att understryka ambitionsnivån för de kommande åren. Vi har visat att vi kan och då blir det ganska lätt att också nu säga

"Allt vi gör kan vi göra bättre"