

Extra bolagsstämma i Vattenfall AB

28 november 2012

1. Stämmans öppnande

2. Val av ordförande vid stämman

3. Upprättande och godkännande av röstlängd

4. Val av en eller två justerare

5. Godkännande av dagordningen

6. Beslut om närvarorätt för utomstående

7. Fråga om stämman blivit behörigen sammankallad

8. Beslut om ändrade ekonomiska mål

Lars G Nordström
Styrelseordförande

Levererat enligt strategin

Beslutad strategi 2010

- Effektivisering och sänkta kostnader
- Stärkt balansräkning
- Ökad tillgänglighet i produktionen
- Minskad koldioxidexponering
- Fokus på kärnmarknaderna Sverige, Tyskland och Nederländerna
- Införandet av en verksamhetsstyrd organisationsstruktur

Levererat

- Sparbeting om 6 miljarder kr nås 2012
- Minskad koldioxidexponering
- Sänkt nettoskuldsättning med 30 miljarder kr
- Avyttringar i Belgien, Finland och Polen
- Investeringar anpassade till kassaflödet
- Hög produktion från både kärnkraftverken och vattenkraften

Förändrade förutsättningar

- **Lägre marknadspriser**
- **Lägre marginaler**
- **Begränsad överföringskapacitet**
- **Förändrad energipolitik**

Åtgärder

- Kostnadsbesparingar och effektivisering
- Fokus på fortsatt stark nordisk position
- Fler tag för att nå mål om sänkta koldioxidutsläpp
- Ökad andel investeringar inom förnybar produktion

Hållbarhetsmål

- **Koldioxidutsläpp**
 - Sänka koldioxidutsläppen till 65 miljoner ton år 2020 från 94 miljoner ton år 2010
- **Förnybar energiproduktion.**
 - Högre tillväxttakt inom förnybar energiproduktion än den som gäller generellt för de marknader vi verkar på
- **Energieffektivitet**
 - Kvantitativa mål för energieffektivisering
 - För att spara energi och för att stärka "operational excellence"
 - Stötta kunder att bli mer energieffektiva.

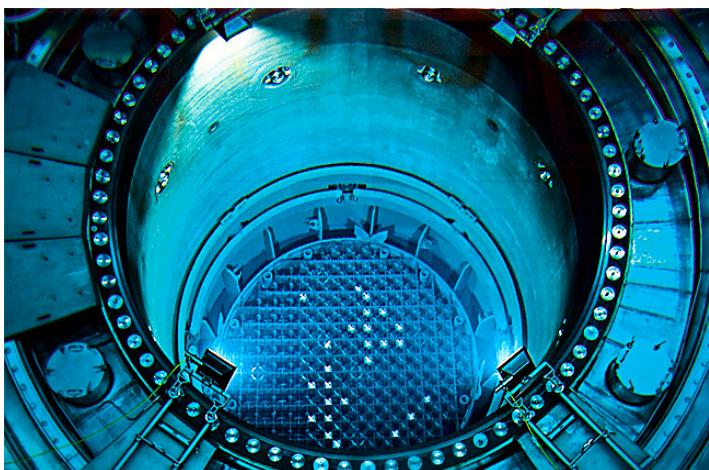
Knyta samman energimarknaderna



Vattenfalls uppdaterade strategi

- **Kostnadsbesparingar och effektivisering**
 - "Operational excellence"
- **Fokus på fortsatt stark nordisk position**
 - Pålitlig, säker och respekterad aktör på den nordiska marknaden
 - Ledande i utvecklingen av förnybara energikällor i Norden
 - Hålla ögonen öppna för samarbeten och kompletterande investeringar
- **Fler tag för att nå målen om sänkta koldioxidutsläpp**
 - Analys av de handlingsalternativ som tagits fram för att säkerställa att målet nås
- **Fortsatt tillväxt inom förnybart**
 - Nå en tillväxttakt inom förnybart som är högre än för de marknader vi verkar på.

Vattenfall - ett av Sveriges viktigaste företag



Øystein Løseth

VD och koncernchef

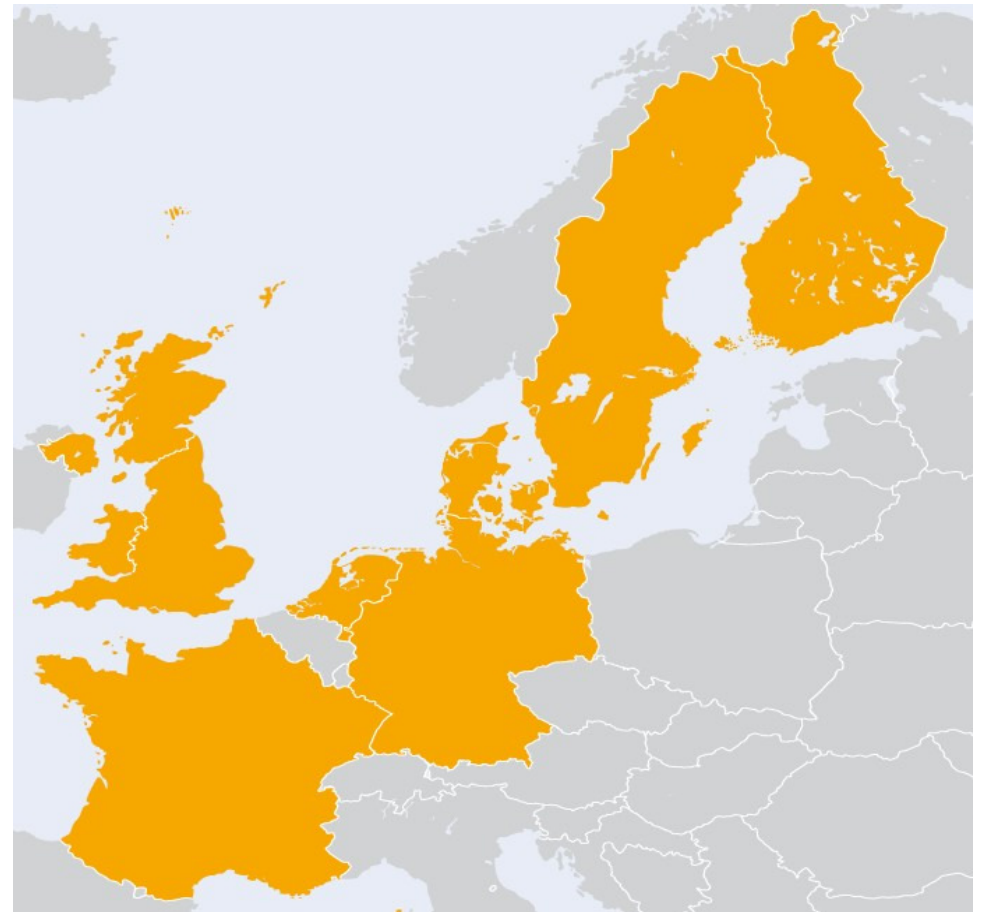
Omvärldsförutsättningar

- **Europa i ekonomisk kris**
- **Lägre spotpriser**
- **Prosumers och subventioner på elmarknaden**
 - Ökande andel intermittent kraft
 - Behov av investeringar i överföringskapaciteten
 - Minskad lönsamhet för baskraft



Vattenfall i förändring

- Hållbar produktionsportfölj
- "Smart energy enabler"
- Nya hållbarhetsmål
- Operational excellence
- Organisationsförändringar
- Besparingar och avyttringar



Nytt huvudkontor - Arenastaden i Solna



Invigning av Ormonde



Erik Thedéen
Statssekreterare Finansdepartementet

Sammanfattning av ekonomiska mål

	Nuvarande mål		Kommande förslag
Kapitalstruktur	- Rating: A+/- - Kassaflöde-räntetäckningsgrad 3,5-4,5 ggr		50-90% Skuldsättningsgrad 22-30% FFO/Adj. Net Debt - Idag motsvarar detta A+/-
Lönsamhet	15% ROE		- ROCE 9% - Motsvarar ROE på ca. 10%
Utdelning	40-60 %		40-60%

De ekonomiska målen är långsiktiga och ska utvärderas över en konjunkturcykel (ca. 5-7 år)

9. Beslut om ändring av bolagsordningen

10. Övrigt

11. Stämmans avslutande